



深圳市职业经理人发展研究会
SHENZHEN ACADEMY OF PROFESSIONAL MANAGERS

团队目标达成作战地图

主讲人：吕方兴



一、导论

二、目标制定与路径设计

三、作战地图绘制

四、作战地图执行与控制



一则经典的管理故事

- 1、你是谁？
- 2、你的目标来自于哪里？
- 3、你的目标是如何制定的？
- 4、你的目标是什么？
- 5、如何实现你的目标？



战略、战役与战术



思维、方法与工具

一、导论

二、目标制定与路径设计

三、作战地图绘制

四、作战地图执行与控制



目标的三大来源

组织目标体系



深圳市职业经理人发展研究会
SHENZHEN ACADEMY OF PROFESSIONAL MANAGERS





绩效目标 = 指标 + 目标值

数量型/质量型/时间型

KPI/TPI/CPI

SMART原则



深圳市职业经理人发展研究会
SHENZHEN ACADEMY OF PROFESSIONAL MANAGERS

S-具体的
(Specific)

明确具体

M-可衡量的
(Measurable)

有清晰的数字化标准

A-可达成的
(Attainable)

挑战性
能实现的

R-相关的
(Relevant)

目标间
相关性

T-有时限的
(Time-bound)

什么时间开始
什么时候完成

绩效目标制定



目标	类型	周期	权重	备注
目标1				
目标2				
目标3				
目标4				
目标5				

SWOT分析



优势	劣势
机会	威胁

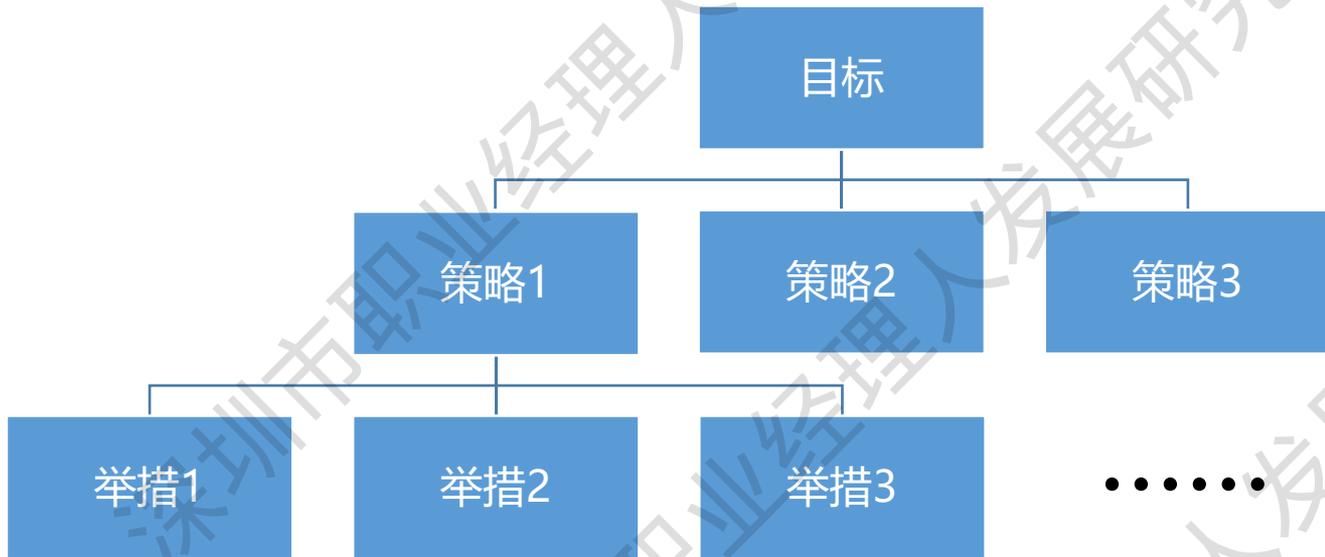


问卷调研 头脑风暴



个人直觉法

金字塔原理



(以上统下/三大逻辑顺序/MECE)

路径设计



目标	策略	举措	备注
目标1	策略1	举措1	
		举措2	
		举措3	
	策略2	举措1	
		举措2	
		策略3	
	策略3	举措1	
		举措2	
		策略3	
目标2	/	/	
目标3	/	/	

一、导论

二、目标制定与路径设计

三、作战地图绘制

四、作战地图执行与控制

目标分解



目标	策略	举措	衡量标准	负责人	协助人	备注
目标1	策略1	举措1				
		举措2				
		举措3				
	策略2	举措1				
		举措2				
		策略3				
	策略3	举措1				
		举措2				
		策略3				
目标2	/	/				
目标3	/	/				

一、导论

二、目标制定与路径设计

三、作战地图绘制

四、作战地图执行与控制



地图分解

一张表一个会

绩效管理

作战地图执行跟进表



深圳市职业经理人发展研究会
SHENZHEN ACADEMY OF PROFESSIONAL MANAGERS

序号	工作事项	负责人	完成进度	未完成原因	改善计划	备注
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						



深圳市职业经理人发展研究会
SHENZHEN ACADEMY OF PROFESSIONAL MANAGERS

谢谢!

